



THE FUTURE IS OURS

GECONSOLIDEERDE EN ENKELVOUDIGE

JAAARREKENING 2023-2024

1 JULI 2023 - 30 JUNI 2024

INHOUDSOPGAVE

1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag	5
1.2	Verslag Raad van Commissarissen	14
2.	Jaarrekening	
2.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2024	17
2.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023/2024	19
2.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023/2024	20
2.4	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	27
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	36
2.7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2024	40
2.8	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023/2024	41
2.9	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	42
2.10	Toelichting op de enkelvoudige balans	43
2.11	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	46
3.	Overige gegevens	
3.1	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	48
3.2	Controleverklaring	49



ALGEMEEN

DATUM OPMAAK JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 18 september 2024.

RESULTAATBESTEMMING 2023-2024

De jaarrekening 2023-2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 24 september 2024. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.





1

BESTUURSVERSLAG

1.1	/ Bestuursverslag	5
1.2	/ Verslag Raad van Commissarissen	14

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

ALGEMEEN

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

SPORTIEVE RESULTATEN 2023-2024

Het was voor AZ wederom een seizoen waarin het moest strijden op veel fronten. Voor het tweede achtereenvolgende jaar werd het Eredivisie seizoen op de vierde plaats afgesloten. In Europa wist de Alkmaarse ploeg twee voorrondes van de UEFA Conference League te overleven, maar strandde het uiteindelijk in de groepsfase. In de TOTO KNVB Beker reikte AZ tot de kwartfinale.

UEFA CONFERENCE LEAGUE

AZ begon het seizoen op 10 augustus, toen het instroomde in de derde voorronde van de Conference League. Hier wist het in een tweeluik af te rekenen met het Andorrese FC Santa Coloma (3-0). Als laatste horde voor het eindtoernooi volgde het Noorse SK Brann. Nadat zowel de wedstrijd in het AFAS Stadion als de return-wedstrijd in Noorwegen gelijk waren geëindigd (1-1 en 3-3), wisten de Alkmaarders in de strafschoppenreeks het hoofd koel te houden en het ticket naar de groepsfase te bemachtigen.

In het hoofdtoernooi werd AZ geloot in een poule met Aston Villa (Engeland), Legia Warschau (Polen) en HŠK Zrinjski Mostar (Bosnië & Herzegovina). Met twee overwinningen in zes wedstrijden behaalden de Alkmaarders een derde plek, waarmee het Europese avontuur eindigde in de groepsfase.

EREDIVISIE

Het Eredivisie seizoen trapte AZ af met een thuiswedstrijd tegen Go Ahead Eagles, die overtuigend werd gewonnen: 5-1. Met een goal en een assist in zijn Eredivisiedebuut, kroonde nieuwe aanwinst Ruben van Bommel zich tot de grote man aan Alkmaarse zijde. De winstpartij bleek het startschot van een sterke openingsfase van AZ, dat uit de daaropvolgende 8 wedstrijden 22 punten verzamelde. De eerste seizoenshelft werd na 16 wedstrijden afgesloten op een vierde plek, één punt achter nummer drie FC Twente.

De thuiswedstrijd tegen PEC Zwolle op 20 januari (2-2) zou de boeken ingaan als de eerste wedstrijd waarin Maarten Martens plaatsnam op de bank als hoofdtrainer van AZ, nadat eerder die week afscheid was genomen van Pascal Jansen.

Ondanks een ongeslagen reeks van zeven wedstrijden tussen februari en april, en een 2-1 thuisoverwinning op FC Twente begin mei, wisten de mannen van Martens de Tukkers niet meer in te halen en eindigden zij het Eredivisie seizoen op de vierde plaats, die door de bekerwinst van Feyenoord in het seizoen 2024-2025 recht zal geven op een rechtstreek ticket voor de groepsfase van de Europa League.

TOTO KNVB BEKER

In het bekertoernooi stroomde de Alkmaarse equipe vanwege de Europese

campagne in vanaf de tweede ronde. Op 20 december 2023 vormde HHC Hardenberg de eerste horde, dat uiteindelijk op een regenachtig Sportpark de Boshoeck verslagen werd na verlenging: 2-3. In januari was het vervolgens Quick Boys dat op bezoek kwam in het AFAS Stadion voor de achtste finale. De Katwijkers weerden zich kranig, maar met een 3-3 stand na verlenging was het AZ dat uiteindelijk na penalty's aan het langste eind trok. In de kwartfinales was Feyenoord de volgende tegenstander. In De Kuip bleken de Rotterdammers met 2-0 te sterk.

SEIZOEN IN CIJFERS

AZ werkte in 2023-2024 in totaal 47 wedstrijden af, waarvan 34 in de Eredivisie, tien in de Conference League en drie in de KNVB Beker. Van de 47 wedstrijden wist het er 26 te winnen en kwam het tot negen gelijke spelen. De Alkmaarders scoorden in totaal 89 doelpunten en kregen er 62 tegen.

AZ-spits Vangelis Pavlidis kwam het vaakst in actie gedurende het seizoen. De Griek speelde de meeste wedstrijden (46) en maakte de meeste minuten (4.134) van alle AZ-spelers. Met 33 doelpunten in alle competities kende Pavlidis bovendien een uitermate productief seizoen, waarmee hij voor het derde seizoen op rij topscorer van AZ werd. Met 29 doelpunten in de Eredivisie legde hij bovendien beslag op de (gedeelde) topscorerstitel van Nederland.

In het seizoen werden tevens weer verscheidene mijlpalen behaald. Zo speelden Vangelis Pavlidis en Bruno Martins Indi hun honderdste wedstrijd en bereikten zowel Dani de Wit als Jordy Clasie de drempel van honderdvijftig officiële wedstrijden in Alkmaarse dienst.

AZ VROUWEN

Het seizoen 2023-2024 stond daarnaast in het teken van de terugkeer van het vrouwenvoetbal bij AZ, dat de proflicentie overnam van VV Alkmaar en daarmee na 12 jaar afwezigheid terugkeerde in de Azerion Vrouwen Eredivisie.

Op 8 september 2023 was het eindelijk zo ver en maakten de vrouwen hun rentree op het hoogste niveau. Op het AFAS Trainingscomplex namen zij het in de seizoen opener op tegen Excelsior. Dankzij AZ-spits Floor Spaan en een late gelijkmaker van Excelsior moesten beide ploegen genoeg nemen met een punt. De eerste overwinning voor de Alkmaarse dames volgde een week later, toen de uitwedstrijd bij SC Heerenveen met 1-0 werd gewonnen dankzij een doelpunt van wederom Spaan.

Op 23 maart 2024 keerden de AZ Vrouwen daarnaast terug in het AFAS Stadion, waar zij het opnamen tegen koploper en latere kampioen FC Twente. Na slechts vier minuten was het Spaan die de score opende voor AZ en daarmee geschiedenis schreef door als eerste vrouw in 12 jaar te scoren in het AFAS Stadion. Na twee goals van FC Twente was er vervolgens werk aan de winkel voor het team van trainer Wouter de Vogel. Vijf minuten voor tijd zagen zij hun harde werk beloond worden, toen Isa Dekker de score gelijktrok en zo haar ploeg een punt bezorgde.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

De AZ Vrouwen hebben uiteindelijk hun eerste seizoen terug op het hoogste niveau afgesloten op de negende plaats. In de KNVB Beker werden zij in de achtste finales uitgeschakeld door FC Twente (0-4). Met 11 doelpunten kroonde Spaan zich tot clubtopscorer, op de voet gevolgd door Desiree van Lunteren (9 doelpunten).

AZ JEUGDOPLEIDING

Na de imposante Youth League-winst van het jaar ervoor, was het aan de Alkmaarse jeugd om dit seizoen hun titel te verdedigen. Maar niet voordat er een trip naar Argentinië op het programma stond. Hier werd namelijk op 9 september de Under-20 Intercontinental Cup afgewerkt. AZ nam het hier als Europees jeugdkampioen op tegen haar evenknie uit Zuid-Amerika: Boca Juniors. De wedstrijd werd gespeeld in het iconische La Bombonera van de blauw-gelen uit Buenos Aires. De AZ'ers lieten zich echter niet kisten door de imposante sfeer en vochten zich met een 1-1 stand op het bord naar strafschoppen, waar zij uiteindelijk toch het hoofd moesten buigen voor de Argentijnen. Desalniettemin een onvergetelijke ervaring voor de Alkmaarse jeugd.

Het nieuwe Youth League-seizoen begon voor de mannen van hoofdtrainer Michael van Zijveld in de eerste ronde, waarin zij het opnamen tegen het Litouwse Klaipeda. De AZ'ers wisten meteen hun stempel te drukken, door de grootste Youth League-overwinning ooit te boeken: het werd 12-0 op het AFAS Trainingscomplex. Met een 2-0 overwinning in Litouwen werd vervolgens de volgende ronde bereikt. Hierin werd het tweeluik met Molde FK (Noorwegen) eveneens winnend afgesloten (6-3), net als het daaropvolgende affiche met Atlético de Madrid (1-0). In de achtste finale was het vervolgens FC Porto dat op bezoek kwam in Wijdewormer. Na een late gelijkmaker van de bezoekers gaven strafschoppen uiteindelijk uitsluitel in Portugees voordeel, waardoor de Youth League-campagne hier strandde.

Voor Jong AZ was het wederom een goed jaar in de Keuken Kampioen Divisie. Het team van trainers Jan Sierksma en later Lee-Roy Echteld (vanaf januari) vestigde voor het tweede jaar op rij een puntenrecord (56) én met de behaalde tiende plek

eveneens de hoogste eindnotering sinds de toetreding tot het betaald voetbal. Daarnaast wisten zes spelers uit de AZ Jeugdopleiding dit seizoen hun debuut in het profvoetbal te maken, te weten: Arouna Kabba, Kasper Boogaard, Deacon van der Klaauw, Kiyani Zeggen, Tristan Kuijsten en Yoël van den Ban.

Ook voor de andere leeftijdsgroepen van de AZ Jeugdopleiding was het een succesvol jaar met nodige prijzen. Zo werden de Onder 18 en de Onder 13 (voorjaars) kampioen, en won de Onder 14 de KNVB Beker. Ook op de vrouwenafdeling werd het nodige succes geboekt, zo werden zowel de Jong AZ Vrouwen als de Meiden Onder 17 (voorjaars)kampioen.

Vanuit de AZ Jeugdopleiding maakten vijf spelers hun debuut in de hoofdmacht. Zo maakt de 19-jarige Dave Kwakman op 20 augustus 2023 zijn debuut voor AZ in de met 3-1 gewonnen uitwedstrijd bij RKC Waalwijk. Later in het seizoen zou Kwakman ook zijn basisdebuut maken, en niet op onverdienstelijke wijze. In de thuiswedstrijd tegen RKC speelt de Volendammer 62 minuten waarin al zijn 53 passes aankomen.

Ook Jayden Addai maakte zijn debuut voor AZ. De 18-jarige buitenspeler komt 26 november 2023 binnen de lijnen in het met 3-0 gewonnen duel met FC Volendam. Addai komt uiteindelijk tot 12 optredens in de hoofdmacht, waarin hij één assist aflevert. Later in het seizoen maakt ook Rome Jayden Owusu-Oduro zijn debuut. Op 12 januari 2024 speelt de doelman tegen FC Twente zijn eerste van zeven wedstrijden dit seizoen.

In maart 2024 volgen tot slot nog eens twee debutanten. Op 2 maart maakt Finn Stam zijn opwachting in de basis tegen Sparta Rotterdam, terwijl Kees Smit een week later binnen de lijnen komt tegen Excelsior.



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

SPELERSMUTATIES 2023-2024

In 2023-2024 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Alexandre Penetra
Denso Kasius
Gonçalo Esteves
Ibrahim Sadiq
Kristijan Belić
Lequincio Zeefuik
Seiya Maikuma
Tiago Dantas

Famalicão, Portugal
Bologna FC, Italië
Sporting Clube de Portugal, Portugal
BK Häcken, Zweden
Partizan Belgrado, Servië
FC Volendam
Cerezo Osaka, Japan
Benfica, Portugal

In 2023-2024 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Djordje Mihailovic
Fedde de Jong
Jelle Duin
Jens Odgaard
Jesper Karlsson
Milos Kerkez
Pantelis Hatzidiakos
Peter Vindahl
Sam Beukema
Tijjani Reijnders
Tijs Velthuis
Yusuf Barasi

Colorado Rapids, Verenigde Staten
SC Cambuur Leeuwarden
Hapoel Jerusalem, Israël
Bologna FC, Italië
Bologna FC, Italië
AFC Bournemouth, Verenigd Koninkrijk
Cagliari, Italië
Sparta Praag, Tsjechië
Bologna FC, Italië
AC Milan, Italië
Sparta Rotterdam
Adana Demirspor, Turkije



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

JURIDISCHE STRUCTUUR

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

BESTUUR EN ORGANISATIE

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur), Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken) en Alex Kroes (Directeur International Football Strategy, vertrokken per 1 september 2023). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Eén commissaris ziet af van een vergoeding. Het bestuur kwam in het seizoen 2023-2024 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, aandeelhouder WLBIII LLC, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op de artikelen 2.4 en 2.6.

Per 1 januari 2022 is de wet 'Evenwichtiger verhouding tussen mannen en vrouwen in bestuur en Raad van Commissarissen' in werking getreden. Conform deze wet Diversiteit wordt in het bestuursverslag gerapporteerd over de samenstelling van de Raad van Commissarissen en de directie van AZ Holding B.V.

De Raad van Commissarissen van AZ Holding B.V. bestaat per balansdatum uit 4 personen (3 mannen, 1 vrouw) en de directie van AZ Holding B.V. uit 2 personen (2 mannen).

Momenteel is er nog geen sprake van een evenwichtige man/vrouwverdeling in de Raad van Commissarissen en directie van AZ Holding B.V. als bedoeld in de wet 'ingroeiquote en streefcijfers'. AZ streeft naar diversiteit, inclusiviteit, kwaliteit en geschiktheid.

FINANCIËEL

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2023-2024 bedroeg € 88,2 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het seizoen 2022-2023 van € 25,8 miljoen. De netto omzet over 2023-2024 liet een daling zien van € 4,4 miljoen ten opzichte van het seizoen 2022-2023. Deze daling komt met name voort door lagere wedstrijdboten (inclusief prijzengeld) in 2023-2024 vanuit de Conference League ten opzichte van het seizoen 2022-2023 (bereiken halve finale). De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers stegen met € 0,3 miljoen ten opzichte van het seizoen 2022-2023.

De totale overige bedrijfsopbrengsten laten een forse stijging zien van € 30,3 miljoen. De opbrengsten uit vergoedingssommen voor spelers stegen met € 30,3 miljoen ten opzichte van het seizoen 2022-2023. De overige bedrijfsopbrengsten bleven gelijk ten opzichte van seizoen 2022-2023.

BEDRIJFSKOSTEN

De som der bedrijfskosten steeg van € 61,2 miljoen in 2022-2023 naar € 68,0 miljoen in 2023-2024. De personeelskosten stegen met € 3,4 miljoen ten opzichte van het seizoen 2022-2023. De personeelskosten zijn met name gestegen door de groei van het aantal FTE's van de AZ organisatie, inclusief de toetreding van de afdeling vrouwenvoetbal. De afschrijvingen op immateriële vaste activa stegen met € 3,0 miljoen ten opzichte van het vorige seizoen. De afschrijvingen op de materiële vaste activa stegen met € 0,2 miljoen. De overige kosten (onder andere huisvestingskosten, wedstrijd-, trainings- en verkoopkosten) daalden licht ten opzichte van het seizoen 2022-2023.

OVERIGE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van het seizoen 2022-2023. De rentelasten en soortgelijke kosten (met name herfinancieringskosten van langlopende vorderingen) stegen in het seizoen 2023-2024 met € 3,9 miljoen ten opzichte van het seizoen 2022-2023.

LIQUIDITEIT EN SOLVABILITEIT

Door zowel sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2023-2024, alsmede gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een goede liquiditeitspositie.

In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 3%) met een looptijd van 25 jaar.

Ten behoeve van de nieuwbouw van het dak van het AFAS Stadion heeft AZ overeenstemming bereikt met financiers voor een geldlening van € 15 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Per balansdatum is deze faciliteit volledig afgelost. Daarnaast heeft AZ een lening afgesloten met de NWB Bank voor een bedrag van € 10 miljoen met een looptijd van 15 jaar. Op deze lening is door Gemeente Alkmaar een garantstelling afgegeven.

Financiers uit het AZ netwerk hebben AZ een kredietfaciliteit (rente 2%) verstrekt ad € 12 miljoen met een looptijd van 3 jaar. Per balansdatum was hiervan geen bedrag opgenomen.

In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ toegenomen van 48% per 30 juni 2023 naar 55% per 30 juni 2024.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

RISICO'S EN RISICOMANAGEMENT

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onverantwoorde risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. AZ volgt de KNVB richtlijnen met betrekking tot nieuw aangestelde directieleden, bestuurders en commissarissen.

FRAUDE EN ONREGELMATIGHEDEN (NON-COMPLIANCE)

De directie/het management van AZ Holding BV is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat AZ Holding B.V. en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Naar aanleiding van de maatschappelijke onrust rondom diverse gevallen van grensoverschrijdend gedrag bij meerdere publieke ondernemingen, heeft ook de AZ organisatie kritisch gekeken naar haar eigen beleid ("beleid gewenst gedrag") en richtlijnen omtrent ongewenst gedrag. Ongewenst gedrag is bij AZ te allen tijde ontoelaatbaar. Bij twijfel wordt er gehandeld volgens vaststaande procedures. Sinds een aantal jaren heeft AZ twee interne vertrouwenspersonen, die opgeleid zijn volgens de richtlijnen van de landelijke vereniging van vertrouwenspersonen. Ook heeft AZ een externe vertrouwenspersoon aangesteld om de mogelijke drempel voor het melden van klachten weg te nemen. Daarnaast heeft AZ een interne klachtencommissie, bestaande uit twee werknemers en één onafhankelijk persoon. Op basis van de bij AZ geldende Klachtenprocedure kan een vertrouwenspersoon indien hij of zij dit nodig acht ervoor kiezen om een binnengekomen klacht formeel voor te leggen aan deze klachtencommissie. De klachtencommissie zal daarna de klacht in behandeling nemen. In het seizoen 2023-2024 heeft de klachtencommissie geen van zulke verzoeken gekregen van de vertrouwenspersonen.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding en vierogenprincipe. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen zorgen er voor dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de activiteiten, de markt waarin AZ Holding B.V. zich begeeft

en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De in 2023-2024 uitgevoerde risicoanalyse heeft ons goed inzicht gegeven in deze risico's en AZ hecht belang aan het volgen van de juiste procedures.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van AZ Holding B.V heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit en is het afgelopen jaar verder aangescherpt.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Daarnaast beoordelen de security en privacy officer de kwaliteit en naleving van de getroffen beheersingsmaatregelen. Periodiek wordt de beheersing van informatiebeveiliging getoetst, zowel intern als via externe audits.

De directie/het management is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

PRIJSRISICO

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

KREDIETRISICO, KASTROOMRISICO, LIQUIDITEITSRISICO

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

STADIONZAKEN, HORECA, VEILIGHEID EN PERSONEEL

Het aantal seizoenkaarthouders (inclusief halve seizoenkaarten) in het seizoen 2023-2024 bedroeg 12.486. Dit was hoger dan het seizoen 2022-2023 (11.050). Ook de losse kaartverkoop en daarmee de bezetting (92% inclusief businesskaarten) in het AFAS stadion nam toe. Het huidige aantal seizoenkaarthouders (exclusief businesskaarten) bedraagt ca 12.300.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In het seizoen 2023-2024 konden er het hele jaar weer vele activiteiten

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

worden georganiseerd zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. In de zomer van 2024 zijn de Kees Kist Lounge en George Kesler Lounge verbouwd. Ook is de omloop rondom het stadion gerealiseerd en kan deze in het seizoen 2024-2025 in gebruik genomen worden.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Normaliter bestaat deze groep uit circa 250 medewerkers, zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO. Door de krapte op de arbeidsmarkt, hogere bezetting bij zowel thuis als uitwedstrijden is in het seizoen 2023-2024 wederom meer gebruik gemaakt van inhuur van externe beveiligers.

In het voetbalseizoen 2023-2024 had AZ wederom te maken met voetbalgeweld. Rond de Conference League wedstrijd tegen Legia Warschau heeft een groep supporters van Legia zich misdragen. Dit geweld is op geen enkele wijze te rechtvaardigen en AZ doet er samen met de lokale vierhoek alles aan om dit in de toekomst te voorkomen. Zodat dit niet ten koste gaat van het plezier en de veiligheid van de goedwillende supporters, de kostbare inzet van de politie en de reputatie van AZ en de gemeente Alkmaar.

Het aantal fte binnen de AZ organisatie is wederom flink gestegen en bedroeg in het verslagjaar 285. De grootste stijging komt door nieuwe tak vrouwenvoetbal, die per 1 juli 2023 is teruggekeerd bij AZ. Het verzuimpercentage over 2023-2024 bedroeg 2,69% (2022-2023 3,65%).

SPONSORING

In het seizoen 2023-2024 was Kansino shirtsponsor van AZ. Daarnaast heeft AZ met Elfi (rugpartner), Cavallaro (mouwpartner), CTS (jeugdpartner), Hotels in Egmond (trainingpartner) en Zemovi (partner AZ Vrouwen) meerjarige overeenkomsten afgesloten. AFAS Software heeft zich verbonden als naamgever van het stadion.

In het seizoen 2023-2024 had AZ 11 official partners, te weten: Nike, Amstel, Van Muijen Betonbouw, Intal, Balans, Dusseldorp BMW, VHC Jongens, Vomar, Treffer, Etoro en Unibet.

Kledingsponsor van AZ was in het seizoen 2023-2024 Nike. Deze overeenkomst loopt tot en met 30 juni 2030.

De opbrengsten uit merchandising stegen, ten opzichte van het voorgaande seizoen. Zowel de inkomsten uit het fancentrum alsook de webshop stegen in het seizoen 2023-2024.

MARKETING, MEDIA EN KIDSCUBS

AZ publiceert allerlei content voor zijn fans en relaties via de diverse eigen mediakanalen:

Op de (vernieuwde) website www.az.nl werd dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd.

Via onze sociale media-platforms was de verslaggeving rondom AZ te volgen. Onder andere op Facebook (139k volgers), LinkedIn (16k volgers), Twitter (92k volgers), YouTube (45k abonnees), Instagram (190k volgers), Instagram AZ Jeugd (55k volgers), Instagram AZ Alkmaar Vrouwen (7k volgers) en TikTok (477k volgers) worden dagelijks actuele (nieuws)berichten/video's en foto's geplaatst. Alle kanalen hebben een groei doorgemaakt t.o.v. het vorige seizoen. De grootste stijging was TikTok met 17%.

De samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2023-2024 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven regio kranten, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ de gelegenheid om 18 keer per seizoen de club te promoten via één of twee commerciële en/of redactionele pagina's.

Op ESPN Sports werd wekelijks een uitzending van AZ TV getoond. De losse items uit deze uitzendingen zijn ook terug te zien op de social media-kanalen en website van AZ. Daarnaast zijn er i.s.m. ESPN en het productiebedrijf The Media Brothers twee documentaires gemaakt. Deze waren te zien op ESPN en vervolgens beschikbaar gemaakt op AZ.nl. AZ TV wordt grotendeels door onszelf geproduceerd.

AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind augustus 2024 bedroeg circa 5.000, wederom een behoorlijke stijging (32%) ten opzichte van het vorige seizoen. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij een winter en zomer doeboek.

De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.000 stuks.

MAATSCHAPPELIJK AMBITIE AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, op maar ook zeker buiten het voetbalveld. AZ hoort bij Alkmaar en bij de regio Noord-Holland. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie. Veel mensen zijn trots op de club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse en afkomst.

Voetbal is bij uitstek geschikt om mensen met elkaar te verbinden en heeft een unieke kracht. AZ wil deze kracht inzetten om haar positieve maatschappelijke impact te vergroten.

Naast regionale en landelijke impact heeft AZ ook oog voor internationale ontwikkelingen en is daarom lid van European Football for Development Network (EFDN). EFDN is een Europese netwerkorganisatie die zicht verbonden voelen

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

door het idee van maatschappelijke verantwoordelijkheid van het betaald voetbal. De betrokken organisaties hebben een gezamenlijke passie om op Europese schaal met elkaar samen te werken.

Om de maatschappelijke ambities van AZ op het gebied van relevante thema's te realiseren heeft AZ in 2022 de AZ Foundation opgericht en heeft AZ een CSR manager aangesteld.

De doelstelling van de AZ Foundation is positieve veranderingen bewerkstelligen en verbinding creëren in de gemeenschap.

Dit doet AZ op een eigen wijze: persoonlijke aandacht, samen en vernieuwend. Deze kernwaarden zijn duidelijk zichtbaar in de gehele bedrijfsvoering en het geschikte uitgangspunt voor maatschappelijk inzet.

Voor deze maatschappelijk projecten werken AZ en de AZ Foundation samen met een breed scala aan samenwerkingspartners, zoals bedrijven uit het zakelijke netwerk van AZ, netwerkorganisaties (onder andere de Goede Doelen Alkmaar), sponsors en maatschappelijke organisaties. Samen met deze partners wordt de positieve impact gerealiseerd.

De maatschappelijke projecten kunnen ook niet zonder de inzet van maatschappelijk betrokken spelers. Vanwege hun voorbeeldfunctie en om de impact te vergroten worden spelers uit verschillende teams ingezet.

De projecten sluiten aan bij de behoefte van de inwoners. Het doel is dat iedereen op een passende manier mee kan doen in onze maatschappij. Persoonlijke groei en verbinding zijn belangrijk hierin.

De AZ Foundation focust zich op drie pijlers:

- **Participatie:** AZ helpt kinderen en volwassenen hun eigen talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Hierdoor beschikken zij over de juiste vaardigheden om beter deel te nemen aan de maatschappij.
- **Verbinding:** In een samenleving waar mensen op zoek zijn naar saamhorigheid zorgt het betaald voetbal voor verbinding. AZ inspireert, enthousiasmeert en verbindt mensen en organisaties.
- **Inclusie:** AZ streeft naar een thuis voor iedereen en waar begrip is voor elkaar. Een plek waar iedereen zich welkom moet voelen ongeacht sekse, afkomst en leeftijd.

CSRD

De implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is een nieuwe uitdaging voor AZ. De CSRD is een Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage. De nadruk ligt niet alleen op het behalen van sportieve successen, maar het biedt ook kansen op het creëren van een positieve impact op de maatschappij en het milieu. Vanaf het seizoen 2025-2026 is AZ verplicht om te rapporteren volgens de CSRD wet-en regelgeving. Binnen de AZ organisatie is een representatieve projectgroep opgezet om al deze aspecten goed in

kaart te brengen.

Algemene Maatschappelijke Aspecten

De belangrijkste maatschappelijke uitdaging voor AZ is de noodzaak om een balans te vinden tussen sportieve ambities en zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid. De club erkent dat zijn rol in de gemeenschap verder gaat dan alleen het winnen van wedstrijden. Stakeholders, waaronder supporters, sponsors, en lokale overheden, spelen een belangrijke rol in deze transitie. Hun verwachtingen op het gebied van duurzaamheid en sociale betrokkenheid zijn groot.

AZ is zich bewust van zijn internationale keten, die zich uitstrekt van de jeugdopleiding tot de wereldwijde merchandising. De club heeft samen met de AZ Foundation initiatieven opgezet om de maatschappelijke aspecten van zijn activiteiten te structureren en te integreren in zijn strategie.

Milieuaspecten

Op het gebied van milieu heeft AZ doelen gesteld. De club wenst het energieverbruik in het AFAS Stadion en het AFAS trainingscomplex te verminderen. Er zijn zonnepanelen geïnstalleerd en het gebruik van duurzame materialen wordt geïntegreerd in de verbouwingen van de faciliteiten. Het watergebruik wordt geoptimaliseerd en afvalscheiding is verplicht gesteld, wat heeft geleid tot een aanzienlijke vermindering van de afvalproductie.

Sociale Aspecten

AZ neemt ook zijn sociale verantwoordelijkheden serieus. De club biedt een veilige en gezonde werkomgeving aan voor zijn medewerkers, met een focus op opleiding en ontwikkeling. Diversiteit en inclusiviteit zijn kernthema's geworden en kijkt men naar een zo objectief mogelijk in-en doorstroombeleid binnen de gehele club. AZ heeft programma's opgezet om jongeren uit de regio te ondersteunen en hen de kans te geven zich te ontwikkelen in de sport.

De club respecteert bovendien de mensenrechten en werkt samen met lokale gemeenschappen om hen te betrekken bij hun activiteiten. AZ organiseert samen met de AZ Foundation regelmatig evenementen die gericht zijn op het versterken van de band met de lokale bevolking en het ondersteunen van sociale initiatieven.

Economische Aspecten

Economisch gezien is AZ zich bewust van zijn rol in de bredere gemeenschap. De club draagt bij aan de lokale economie door werkgelegenheid te creëren en belastingbijdragen te leveren. Niet-financieel gezien investeert AZ in de gehele organisatie, waaronder onderzoek en ontwikkeling op het gebied van sporttechnologie, datatechnologie en jeugdopleiding. De club werkt samen met lokale bedrijven en onderwijsinstellingen om innovaties te stimuleren.

Bij de verslaggeving over deze maatschappelijke aspecten maakt AZ onderscheid tussen de eigen bedrijfsvoering en de internationale keten waarin het opereert.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

De club streeft ernaar transparant te zijn over zijn impact en de voortgang van zijn duurzaamheidsdoelen, en dat doet het niet alleen voor zichzelf, maar ook voor de toekomstige generaties supporters.

De implementatie van de CSRD bij AZ is meer dan een verplichting; het is een kans om een leidende rol te spelen in de voetbalwereld op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Met een sterke focus op maatschappelijke, milieu-, sociale en economische aspecten, is AZ vastbesloten om niet alleen een succesvolle club te zijn, maar wenst het ook een positieve bijdrage te leveren aan de samenleving.

VERWACHTINGEN 2024-2025

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2024-2025 is om wederom deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de recente prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn de vooruitzichten voor rechtstreekse plaatsing voor de poulefase van zowel de Champions League als Europa League verbeterd.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. AZ blijft zich op nationaal en internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleidingen en het creëren van voldoende weerstand in sterke competities.

Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities wordt gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw, alsook andere verbeteringen op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen. In het seizoen 2024-2025 hoopt AZ de uitbreiding van het hoofdgebouw op het AFAS Trainingscomplex te starten, zodat het voor aanvang seizoen 2025-2026 gereed is voor gebruik.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion heeft in de zomer van 2021 een parkeerbestemming gekregen om aan de quota van de gemeente te voldoen in verband met de extra gerealiseerde plaatsen in het AFAS Stadion. Ook ontwikkelt AZ in overleg met de gemeente Alkmaar plannen voor de terreinen rond het stadion, waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te genereren.

AZ werkt vanuit een langetermijnvisie. Hiervoor is het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld. Dit beleidsplan geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ haar ambitie wil realiseren. Dit vraagt deskundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Versie 3.0 ('the future is ours') van het beleidsplan wordt momenteel verder ontwikkeld, rekening houdend met zowel nationale als internationale ontwikkelingen.

Per 1 juli 2023 heeft AZ de licentie inzake vrouwenvoetbal overgenomen van VV Alkmaar en keerde het vrouwenvoetbal na twaalf jaar terug bij AZ. Het past binnen de visie van AZ om niet alleen een toekomst aan jongens en mannen te kunnen bieden, maar ook aan voetballende meisjes en vrouwen. AZ gelooft in de nationale en mondiale groei van het vrouwenvoetbal en wil daar aan bijdragen. Daarom heeft AZ er voor gekozen om ook voor de vrouwen een CAO af te sluiten, welke met ingang van het seizoen 2024-2025 van toepassing is.

Naar verwachting zal het aantal fte in het seizoen 2024-2025 stijgen ten opzichte van het seizoen 2023-2024. Dit komt o.a. door de nieuwe CAO voor onze tak vrouwenvoetbal welke per 1 juli 2024 is ingegaan.

Voor het boekjaar 2024-2025 wordt een positief resultaat verwacht met een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investerings ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkoppen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Door eerder gerealiseerde transfers is een belangrijke basis hiervoor reeds gelegd.

CONTINUÏTEIT

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit. De directie van AZ Holding B.V. heeft als doel om de continuïteit van haar activiteiten te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

Seizoen 2023-2024 was een goed jaar voor AZ Holding B.V. De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn per balansdatum als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2023-2024 van AZ Holding B.V.):

Groepsvermogen: **€ 71,9 miljoen** (2022-2023 € 58,1 miljoen)

Resultaat: **€ 12.588.750** (2022-2023 € 1.424.690)

Werkkapitaal: **€ 18.880.039** (2022-2023 € 7.642.193)

Solvabiliteit: **55%** (2022-2023 48%)

Liquiditeit: **Current ratio 1,74** (2022-2023 1,34)

Liquiditeit: **Quick ratio 1,70** (2022-2023 1,30)

AZ Holding B.V. heeft met banken en andere kredietverstrekkers financieringsafspraken gemaakt. Deze zijn verwerkt in de jaarrekening en de toelichting daarop. In seizoen 2023-2024 was geen sprake van een breach van afspraken of convenanten. Op basis van de meerjarenprognose is onze verwachting dat AZ Holding B.V. ook in de (nabije) toekomst blijft voldoen aan de convenant eisen en dat de organisatie voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen.

Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van AZ Holding B.V. is gewaarborgd.

EXPLOITATIE

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations. Het seizoen 2024-2025 zal door de reeds gerealiseerde transfers en plaatsing poulefase voor de Conference League een positief resultaat opleveren. Door de financiële resultaten van de afgelopen jaren heeft AZ een buffer opgebouwd en ziet AZ de toekomst met vertrouwen tegemoet. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden.

Alkmaar, 18 september 2024

De directie:

w.g.

M.E. Huiberts

w.g.

R.F. Eenhoorn



BESTUURSVERSLAG

1.2 / BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN A.Z. HOLDING B.V.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van A.Z. N.V. over het boekjaar 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

SPORTIEF

Voor het eerst sinds 15 jaar heeft het eerste elftal middels de 4e plaats in de Eredivisie zich direct gekwalificeerd voor de poulefase van de Europa League. Europees werd via kwalificatie de poulefase in de Conference League bereikt, maar werd AZ uiteindelijk 3e in de poule waardoor AZ niet kon overwinteren. Jong AZ behaalde de hoogste klassering ooit met plek 10 in de KKD en in de Youth League werd AZ uitgeschakeld in de kwart finale. AZ onder 18 verzekerde zich door het algeheel landelijk kampioenschap wederom van een plek in de Youth League voor het komend seizoen. Er debuteerden 5 eigen opgeleide spelers in het eerste team. De doelstelling om met 50% zelf opgeleide spelers in de A-selectie uit te komen, werd niet gehaald (was 33%) maar dit percentage zal door de genoemde ontwikkelingen binnen de jeugd de komende seizoenen weer fors gaan stijgen. Tot slot maakte de vrouwenvoetbaltak met succes haar rentree in het betaald voetbal, hetgeen de RvC bijzonder toejuicht.

FINANCIËEL

Financieel heeft AZ het boekjaar afgesloten met een winst van € 12,6 miljoen na belastingen. Het eigen vermogen is daarmee gestegen naar € 71,9 miljoen. Het financiële resultaat kwam mede tot stand door hogere bezettingsgraden (zowel sponsors als seizoenkaarthouders), alsook door verkoop van spelers en het wederom spelen van poulefase Conference League. AZ heeft door dit resultaat haar langlopende schulden met € 10 miljoen teruggebracht en inmiddels een aardige buffer aan liquide middelen opgebouwd. Bedacht moet worden dat aanzienlijke investeringen gepland staan voor zowel uitbreiding Kalverhoek als het AFAS Stadion. Bovendien wil AZ bij eventuele (sportieve en daarmee financiële) tegenvallers een bestendig beleid blijven voeren. Tegen die achtergrond blijft het van belang dat AZ beschikt over een kredietfaciliteit van € 12 miljoen. Ter illustratie van voornoemde investeringen geldt het volgende. Er is opdracht gegeven tot verdere uitbouw van faciliteiten op de Kalverhoek. Ook zijn in het AFAS Stadion de Kees Kist Lounge en de Georg Kessler Lounge verbouwd en is de buitenomloop gerealiseerd. Komende jaren staan verdere uitbreidingen gepland in zowel het AFAS Stadion als de Kalverhoek en wordt ook verder gestudeerd op gebiedsontwikkeling rondom het AFAS Stadion en parkeerplaats P8.

MAATSCHAPPELIJK

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, op maar zeker ook buiten

het voetbalveld. AZ hoort bij Alkmaar en bij de regio Noord-Holland. De RvC vindt het vervullen van deze maatschappelijke rol zeer belangrijk en ziet dat de AZ Foundation, met diverse initiatieven zoals het G-voetbal, hier op een inspirerende en overtuigende manier invulling aan geeft.

VEILIGHEID

AZ heeft wat betreft veiligheid en openbare orde in de wedstrijd tegen Legia Warschau een dieptepunt gekend. Met name het feit dat de veiligheid in het geding was door gedrag van supporters, spelers en staf van Legia Warschau nemen wij zeer ernstig op. AZ kan en zal niet accepteren dat haar medewerkers worden belaagd of bedreigd. Mede om die reden is aangifte gedaan (een speler van Legia Warschau is in eerste aanleg veroordeeld) en heeft AZ bij het CAS beroep aangekend tegen een boete van de UEFA. AZ blijft uiteraard ook kritisch ten aanzien van haar eigen functioneren en spreekt haar waardering uit voor het optreden van de lokale driehoek. Inmiddels is een onderzoek uitgebracht met aanbevelingen die dergelijke incidenten moeten voorkomen.

GOVERNANCE BETAALD VOETBAL

AZ heeft naar aanleiding van haar brief van 14 april 2023 aan de KNVB in drie gesprekken gedeeltelijk opheldering gekregen over de door haar gestelde vragen. AZ werd in deze gesprekken bevestigd dat de KNVB gevangen zit in een ingewikkelde en niet-efficiënte governancestructuur. AZ is voorstander van een sterke league die duurzaam kan concurreren met andere, buitenlandse leagues. AZ vreest dat binnen het huidige voetballandschap het behouden van de 6e positie op de UEFA coëfficiëntenranglijst een moeilijke opgave zal worden en dat structurele veranderingen nodig zijn, met name op het gebied van competitieve balance en bescherming van de jeugdopleiding. Uiteindelijk is, op de AVBV van 27 mei 2024, besloten (met 32 stemmen voor, en 0 tegen) dat een zestal clubs, de KNVB en de ECV/CED, onder leiding van een onafhankelijk voorzitter, een extern onafhankelijk onderzoek zullen entameren. Bewust heeft AZ ervoor gekozen geen onderdeel uit te maken van deze groep maar de resultaten van het onderzoek af te wachten.

BESTUUR

Gedurende het verslagjaar heeft Robert Eenhoorn aangegeven na bijna tien jaar de club te willen verlaten. Robert voelde, na zorgvuldige afweging van alle voor- en nadelen, niet meer de energie die nodig is om de functie van algemeen directeur te vervullen. Het toont de topsportmentaliteit van Robert. Iedere dag moet beter dan de vorige en daar moet je alles voor geven. Als je dat niet meer voelt en je handelt in het belang van de club, dan moet je zo'n beslissing ook nemen. Omdat de RvC hier met Robert in alle openheid en vertrouwen over kon spreken, was AZ in staat om hierop te anticiperen en op zoek te gaan naar een opvolger. De RvC heeft Merijn Zeeman bereid gevonden om Robert op te volgen. Daarmee zijn wij zeer verheugd. Merijn Zeeman zal echter pas 1 december 2024 kunnen starten. Het toont de klasse en commitment van Robert dat hij, ondanks zijn formele beëindiging als statutair bestuurder per 1 juli 2024, tot eind 2024 beschikbaar blijft als titulair directeur voor 3 dagen in de week. Hierdoor kan

BESTUURSVERSLAG

1.2 / VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

hij ook zijn opvolger inwerken. Wij hebben op een tweetal bijeenkomsten stilgestaan bij Roberts aanstaande vertrek. Ook in dit verslag wil de RvC, namens iedereen die aan AZ is verbonden, nogmaals veel dank uitspreken aan Robert voor zijn inbreng, visie en tomeloze inzet in de afgelopen jaren.

AANDEELHOUDERS

Billy Beane heeft, via zijn onderneming WLB III LLC, zijn optierecht op 5% van de aandelen in AZ Holding B.V. uitgeoefend. Stichting AZ Alkmaar houdt de andere 95% van de aandelen. Daartoe zijn afspraken vastgelegd, waaronder een koopoptie van AZ om de aandelen van Billy Beane terug te kopen. AZ sluit nieuwe aandeelhouders niet uit. Voorwaarde is daarbij wel dat nieuwe aandeelhouders moeten bijdragen aan de sportieve en/of commerciële ontwikkeling van de club en zich committeren aan de visie van AZ. Deze visie is vastgelegd in een toezichtskader dat iedere twee jaar wordt herzien.

VERGADERINGEN RVC

Formeel is de RvC zesmaal bijeengekomen met directie en MT en in twee vergaderingen waren ook de aandeelhouders aanwezig. Wederom is een medewerkers tevredenheidsonderzoek uitgevoerd, met een score van 7,2. De RvC heeft viermaal alleen vergaderd, waarbij ook haar eigen functionarissen is geëvalueerd. Hierbij is gebruik gemaakt van een externe vragenlijst. De RvC bevestigt dat de commissarissen voldoende tijd vrijmaken voor hun taken en de belangen van AZ.

De RvC bestaat momenteel uit vier leden: drie mannen en één vrouw. AZ vindt diversiteit in de samenstelling van directie en RvC belangrijk. Het diversiteitsbeleid gaat uit van een samenstelling die gebaseerd is op deskundigheid, ervaring, competenties, persoonlijke kwaliteiten, leeftijd en geslacht.

Het rooster van aftreden van de leden van de RvC is als volgt:

- Jolanda van de Kamer (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2025;
- Ruud de Langen (lid) in functie sinds 2022 en aftredend per 30 september 2026;
- Pieter Polman (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2027; en
- Rene Neelissen (voorzitter) in functie sinds 2010 en aftredend per 30 september 2028.

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors en andere stakeholders van AZ voor hun inzet tijdens afgelopen boekjaar.

Alkmaar, 18 september 2024

w.g.	w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen	J.G.M. v.d. Kamer
w.g.	w.g.
P.A.M. Polman	R.J.N. de Langen





2

JAARREKENING

2.1	/ Geconsolideerde balans per 30 juni 2024	17
2.2	/ Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023/2024	19
2.3	/ Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023/2024	20
2.4	/ Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
2.5	/ Toelichting op de geconsolideerde balans	27
2.6	/ Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	36
2.7	/ Enkelvoudige balans per 30 juni 2024	40
2.8	/ Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023/2024	41
2.9	/ Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	42
2.10	/ Toelichting op de enkelvoudige balans	43
2.11	/ Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	46

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]		
Boekwaarde spelers	26.558	28.829
Overige	305	169
	26.863	28.997
Materiële vaste activa [2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	49.138	49.986
Machines en installaties	1.719	1.762
Inventaris	2.400	1.339
	53.257	53.087
Financiële vaste activa [3]		
Overige vorderingen	6.572	9.472
	6.572	9.472
Vlottende activa		
Voorraden [4]		
Gereed product en handelsgoederen	1.230	1.002
	1.230	1.002
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	7.134	16.456
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]	124	1.276
Overige vorderingen	21.765	2.824
	29.023	20.556
Liquide middelen	14.012	8.409
Totaal activazijde	130.958	121.524

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	71.870	58.060
	71.870	58.060
Voorzieningen		
Belastingvoorzieningen	5.589	5.263
Overige voorzieningen	8.330	6.564
	13.918	11.827
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	7.333	8.000
Overige schulden	10.523	19.257
Overlopende passiva	1.934	2.055
	19.790	29.312
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	9.414	6.505
Belastingen een premies sociale verzekeringen	3.375	1.832
Overige schulden	8.630	10.335
Overlopende passiva	3.960	3.653
	25.380	22.326
Totaal passivazijde	130.958	121.524

JAARREKENING

2.2 / GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023/2024

	2023/2024 € x 1000	2022/2023 € x 1000
Netto-omzet	41.950	46.446
Bruto-marge	41.950	46.446
Overige bedrijfsopbrengsten	46.270	15.974
Bruto bedrijfsresultaat	88.220	62.420
Lonen en salarissen	29.652	27.750
Sociale lasten	2.501	2.076
Pensioenlasten	435	377
Afschrijvingen immateriële vaste activa	12.064	9.097
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.552	2.376
Overige personeelskosten	2.572	1.705
Huisvestingskosten	4.952	4.354
Wedstrijd- en trainingkosten	5.707	6.570
Verkoopkosten	4.741	4.210
Autokosten	1.315	1.131
Kantoorkosten	691	664
Algemene kosten	387	493
Overige lasten	451	416
Som der kosten	68.020	61.218
Bedrijfsresultaat	20.200	1.202
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.673	1.712
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4.642	-712
Som der financiële baten en lasten	-2.969	999
Resultaat voor belastingen	17.231	2.201
Belastingen	-4.642	-776
Resultaat na belastingen	12.589	1.425
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen aan de rechtspersoon	-	-
Totaal van rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaal resultaat van de rechtspersoon	12.589	1.425

JAARREKENING

2.3 / GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023/2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

	2023/2024 € x 1000	2022/2023 € x 1000
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	20.200	1.202
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	14.615	11.473
Mutatie voorzieningen	1.667	868
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	-20.976	-2.687
Toe/afname voorraden	-228	-86
Toe/afname kortlopende schulden en overlopende passiva	-42.018	-15.711
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-26.739	-4.941
Ontvangen interest	530	50
Betaalde interest	-4.190	-483
Betaalde winstbelasting	-2.029	-3.587
Kasstroom uit operationele activiteiten	-5.689	-4.021
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Uitgaven inzake vergoedingssommen	-20.104	-18.109
Ontvangsten uit vergoedingssommen	70.893	29.820
Investerings in materiële vaste activa	-2.722	-3.857
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	48.067	7.855
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	8	-
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	-	8.500
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-11.363	-2.851
Mutatie langlopende schulden	1.320	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-10.036	5.649
Mutatie geldmiddelen	5.603	4.541
TOELICHTING OP DE GELDMIDDELEN		
Stand per 1 juli	8.409	3.868
Mutatie geldmiddelen	5.603	4.541
Stand per 30 juni	14.012	8.409

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

DOEL EN ACTIVITEITEN

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- et verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin;

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan

redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

AANDELENOPTIEREGELING

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor Billy Beane. In het boekjaar heeft Billy Beane deze aandelenoptie gelicht. De optie is overgebracht naar een separate rechtspersoon (WLBIII LLC), waarna de optie is uitgeoefend en de aandelen zijn uitgegeven en door WLBIII LLC zijn volgestort (inclusief een agiodeel). Naast de aandelenuitgifte is (via een amendement) een nieuwe optie-overeenkomst gesloten. Deze overeenkomst stelt WLBIII LLC in staat de aandelen terug te verkopen aan AZ (putoptie) en stelt AZ in staat om de aandelen terug te kopen (calloptie). I.v.m. deze aandelen uitgifte zijn de aandelen gesplitst en heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden.

Voor de putoptie van WLBIII LLC wordt een voorziening gevormd. In lijn met voorgaande jaren wordt deze als overige voorziening gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening en de dotatie (5% van het resultaat) in de winst- en verliesrekening verwerkt. Voorheen werd dit verantwoord als personeelskosten (zijnde relatie als adviseur), vanaf boekjaar 2023-2024 wordt dit gezien als rentekosten (relatie als aandeelhouder). Voor het putoptierecht van WLBIII LLC is in het seizoen 2023-2024 een bedrag van € 0,7 miljoen als rentekosten verantwoord.

LTIP-DIRECTIE

A.Z. Holding B.V. is met de directie van AZ een voorwaardelijke langdurige incentive regeling overeengekomen. De aard van deze incentive regeling is afgeleid van de doelstellingen van AZ. Succesvolle sportieve prestaties die leiden tot hogere inkomsten in combinatie met lage schulden. De regeling is bedoeld als een incentive voor de successen van AZ op de langere termijn. Voor de LTIP wordt een voorziening gevormd.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2023-2024 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennoot-

schap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

LEASING

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract (embedded derivaten) worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

KASTROOMRISICO'S

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). De directie is van mening dat het risico niet dermate groot is dat dit zou moeten worden afgedekt.

LIQUIDITEITSRISICO'S

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven. Overtollige liquiditeiten worden weggezet op korte termijndeposito's om de rente opbrengsten te maximaliseren.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

KREDIETRISICO'S

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Op vorderingen uit transfers zijn geen zekerheden/garanties verstrekt.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

PRIJSRISICO'S

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling.

Voor het boekjaar 2024-2025 is een positief resultaat geprognoseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de hierziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar.

Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Afschrijvingspercentages:

Grond	0%
Gebouwen en terreinen	2,5-10%
Machines en installaties	10-20%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20%

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

In het seizoen 2023-2024 heeft er geen bijzondere waardevermindering op de vaste activa plaatsgevonden.

VORDERINGEN

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

VOORRADEN

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengst-waarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met

de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreft de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

VOORZIENINGEN

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

OVERIGE VOORZIENINGEN

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen:

De overige voorzieningen betreffen onder andere een voorziening voor een putoptieregeling. Hierbij verwijzen wij naar de tekstuele toelichting van deze putoptieregeling. Ook is er een voorziening voor de LTIP-regeling voor de directie en een voorziening voor overig personeel.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

PENSIOENEN

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K., de pensioenregeling voor trainers en coaches en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

SCHULDEN

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

VERKOOP VAN GOEDEREN EN VERLENEN VAN DIENSTEN

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstencategorieën worden als volgt in het boekjaar verantwoord:

Wedstrijdbaten:

- Seizoenkaarten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Recettes op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden.
- Passe-partouts over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Plaatsingspremies/ronde vergoedingen zowel over periode als tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden.

Reclamebaten:

- Shirtsponsoring/boardings over een periode, toegerekend aan de

wedstrijden.

- Naamgeving/kleding en overige opbrengsten over een periode

Sponsoropbrengsten:

- Jaarkaarten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden
- Losse kaarten op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden

Opbrengsten TV gelden:

- Vaste opbrengsten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Losse opbrengsten op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden

Opbrengsten Merchandising, magazines en internet:

- Merchandising op een tijdstip.
- Magazines en internet over een periode.

Opbrengsten Horeca:

- Zowel op tijdstip als een periode en (deels) toegerekend aan de wedstrijden

Verhuur spelers en detachering personeel:

- Zowel op een tijdstip als een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing (rente 4,5 - 7,0%) bij uitgestelde betalingen en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

PERSONEELSBELONINGEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonus- sen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoor- beeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

AZ kent naast winstdelingsbonussen ook bonussen toe op grond van sportieve presta- ties (Europees voetbal, aantal gespeelde wedstrijden, loyaliteitsbonussen en een punten- premieregeling). Dergelijke bonussen worden verwerkt in het seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindi- ging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorgani- satievergoeding.

PENSIOENLASTEN

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

RENTE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwer- king van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transac- tiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastin- gen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belas- tingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmid- delen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzon- dering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen uit vergoedingssommen opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samen- hangende posten in de balans. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactivitei- ten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in minde- ring gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1000	Overige € x 1000	Totaal 2023/2024 € x 1000
Aanschafwaarde	50.468	746	51.214
Cumulatieve afschrijvingen	-21.639	-578	-22.217
Boekwaarde per 1 juli	28.829	169	28.997
Investerings	21.176	217	21.393
Desinvesteringen	-20.096	-348	-20.443
Afschrijvingen desinvesteringen	8.633	348	8.980
Afschrijvingen	-11.984	-80	-12.064
Mutaties 2023/2024	-2.271	137	-2.134
Aanschafwaarde	51.548	615	52.163
Cumulatieve afschrijvingen	-24.990	-310	-25.300
Boekwaarde per 30 juni	26.558	305	26.863

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht. De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere geactiveerde ontwikkelingskosten ten behoeve van de AZ website en het ticketingsysteem.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen € x 1000	Machines en installaties € x 1000	Inventaris € x 1000	Totaal 2023/2024 € x 1000
Aanschafwaarde	62.240	3.211	5.752	71.202
Cumulatieve afschrijvingen	-12.254	-1.449	-4.413	-18.115
Boekwaarde per 1 juli	49.986	1.762	1.339	53.087
Investerings	980	276	1.467	2.723
Desinvesteringen	-64	-4	-473	-542
Afschrijvingen desinvesteringen	64	3	473	540
Afschrijvingen	-1.828	-318	-406	-2.552
Mutaties 2023/2024	-849	-43	1.062	170
Aanschafwaarde	63.156	3.482	6.746	73.384
Cumulatieve afschrijvingen	-14.018	-1.763	-4.345	-20.127
Boekwaarde per 30 juni	49.138	1.719	2.400	53.257

De boekwaarde van de materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 10,8 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen/financiers.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30-06-2024 € x 1000	30-06-2023 € x 1000
Overige vorderingen		
Overige vordering	-	8
Overige langlopende vorderingen	6.572	9.464
	6.572	9.472
Overige vordering		
Stand per 1 juli	8	8
Aflossingen	- 8	-
Stand per 30 juni	-	8
Overige langlopende vorderingen		
Stand per 1 juli	9.464	21.809
Verstrekingen	26.234	4.644
Aflossingen	-29.126	-16.988
Stand per 30 juni	6.572	9.464

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen [4]		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen	1.230	1.002
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]		
Vennootschapsbelasting	-	1.208
Omzetbelasting	124	68
	124	1.276

De vlottende activa met looptijd langer dan 1 jaar bedragen nihil.

Vennootschapsbelasting	-	1.208
------------------------	---	-------

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

Groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30-06-2024	30-06-2023
	€ x 1000	€ x 1000
Voorzieningen [6]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	5.589	5.263
Belastingvoorziening		
Stand per 1 juli	5.263	4.351
Dotatie	326	912
Stand per 30 juni	5.589	5.263

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van (im)materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2024-2025 € 0,3 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	5.431	4.851
Overige voorzieningen	2.899	1.713
	8.330	6.564
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 juli	4.851	4.068
Dotatie	879	971
Onttrekking	-284	-65
Vrijval voorziening	-15	-124
Stand per 30 juni	5.431	4.851

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor elementen die oorspronkelijk zaten in het stadion bij aankoop van het stadion, zijnde het stadion en het terrein rond het stadion. Ten aanzien van de investeringen in de dakconstructie is de componentenbenadering van toepassing. De opbouw van bedragen en cycli zijn gebaseerd op een onderhoudsplan van december 2021. De prijzen uit het onderhoudsplan zijn herzien op basis van actuele marktinformatie. De cycli zijn herzien in het afgelopen jaar zodat deze aansluiten bij de onderhoudsplanning.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2024 € x 1000	30-06-2023 € x 1000
Overige voorziening		
Stand per 1 juli	1.713	1.628
Dotatie	1.186	85
Stand per 30 juni	2.899	1.713

De overige voorzieningen betreffen een voorziening t.b.v. de aandeelhouder WLBIII LLC (5% van het resultaat) ad € 2,5 miljoen (v.j. € 1,7 miljoen), een reservering voor de LTIP directie en een voorziening ten behoeve van overig personeel.

Langlopende schulden [7]

Schulden aan kredietinstellingen

Financieringen	7.333	8.000
----------------	-------	-------

Het deel van de schulden aan kredietinstellingen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 4,7 miljoen.

Financiering		
Hoofdsom	8.000	8.667
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 30 juni	8.000	8.667
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-667	-667
Langlopend deel per 30 juni	7.333	8.000

Deze financiering is verstrekt ter financiering van het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Het rentepercentage bedraagt 1,1%, vast tot en met 31 juli 2031. De aflossing bedraagt € 0,7 miljoen per jaar, voor het laatst op 31 juli 2035. Op deze lening is een garantstelling (0,88% rente) afgegeven door de Gemeente Alkmaar. Als zekerheid heeft A.Z. Vastgoed B.V. de gemeente Alkmaar een eerste recht van hypotheek gegeven op het AFAS Stadion. A.Z. Holding B.V. en A.Z. N.V. hebben zich hoofdelijk verbonden voor de juiste nakoming van de verplichtingen door A.Z. Vastgoed B.V. uit hoofde van deze overeenkomsten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2024 € x 1000	30-06-2023 € x 1000
Overige langlopende schulden		
Lening gemeente Zaanstad	4.511	4.710
Lening Financiers	-	3.000
Leningen Financiers AZ Netwerk	-	6.000
Belastingen en sociale premies	-	603
Overige schulden	6.012	4.944
	10.523	19.257
Lening gemeente Zaanstad		
Stand per 1 juli	4.710	4.903
Aflossingen	-193	-188
Mutatie deel korter < 1 jaar	-6	-6
Stand per 30 juni	4.511	4.710

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (3%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 4,1 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

Lening Financiers		
Stand per 1 juli	3.000	2.000
Opnamen	-	2.500
Aflossingen	-3.000	-
Mutatie deel < 1 jaar	-	-1.500
Stand per 30 juni	-	3.000

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 15 miljoen met een looptijd tot 1 juli 2025. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Per 30 juni 2024 zijn de leningen volledig afgelost en de daarmee samenhangende zekerheden komen te vervallen.

Lening Financiers AZ Netwerk		
Stand per 1 juli	6.000	-
Opnamen	-	6.000
Aflossingen	-6.000	-
Stand per 30 juni	-	6.000

Financiers uit het AZ Netwerk hebben AZ Holding B.V. een kredietfaciliteit (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 12 miljoen met een looptijd tot 31 augustus 2026. AZ verstrekt aan financiers de mogelijkheid om een eerste positieve/negatieve hypotheekverklaring af te geven op P8.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2024 € x 1000	30-06-2023 € x 1000
Belastingen en sociale premies		
Stand per 1 juli	603	881
Onttrekkingen	-603	-278
Stand per 30 juni	-	603

Het deel van de belastingen en sociale premies (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overige schulden		
Stand per 1 juli	4.944	6.591
Toevoegingen	6.890	3.325
Aflossingen	-5.832	-4.972
Stand per 30 juni	6.012	4.944

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 4,5 - 5,25 %) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overlopende passiva		
Overlopende passiva	1.934	2.055

De overlopende passiva betreffen een vooruitontvangen bedrag, wat jaarlijks over een periode van 23 jaar lineair vrijvalt in het resultaat. Een bedrag van € 0,1 miljoen is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]

Vennootschapsbelasting	1.683	-
Loonheffing	1.323	1.551
Premies sociale verzekeringen	203	115
Premies pensioen	167	165
	3.375	1.832

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

BANKGARANTIE

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

VOORWAARDELIJKE VORDERING

Er zijn door AZ contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion en AFAS trainingscomplex 0,7 miljoen.

LEASEVERPLICHTING

Op 30 juni 2024 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 5 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2029 bedragen € 1,4 miljoen. Een bedrag van € 1,3 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting met een looptijd tussen 1 en 5 jaar is € 0,1 miljoen.

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTING

Er zijn door AZ N.V. contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de zomer van 2024 heeft AZ diverse spelers getransfereerd. De overige bedrijfsopbrengsten (transfergerelateerd) zullen naar verwachting significant afnemen ten opzichte van het seizoen 23-24.





KANSINO

KANSINO



VRIENDEN
LOTERIJ
CAVAE
NAPOLI

15

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
NETTO-OMZET		
Wedstrijdbaten	11.499	15.958
Sponsoropbrengsten	15.097	14.703
Opbrengst Televisiegelden	8.284	9.139
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	1.131	883
Opbrengst Horeca	5.253	5.364
Verhuur spelers en detachering personeel	687	400
	41.950	46.446

De netto-omzet over 2023/2024 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 9,7% gedaald.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Vergoedingssommen spelers	44.223	13.935
Overige bedrijfsopbrengsten	2.047	2.040
	46.270	15.974

De vergoedingssommen spelers zijn netto vergoedingssommen. Dit betreft bruto vergoedingssommen na aftrek van directe kosten. Voor het boekjaar 2023-2024 bedroegen de bruto vergoedingssommen € 64,5 miljoen (2022-2023 € 19,2 miljoen) en de directe kosten € 20,3 miljoen (2022-2023 € 5,3 miljoen).

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
LONEN EN SALARISSEN [11]		
Brutolonen en salarissen	28.741	27.015
Vakantietoeslag	911	767
	29.652	27.783
Subsidie NOW regeling	-	-33
	29.652	27.750

Vanwege de forse omzetzdaling in de voorgaande seizoenen door corona heeft AZ een beroep gedaan op de NOW regeling. Het opgenomen bedrag in de jaarrekening betreft de definitieve afrekening van deze regeling.

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2023/2024 waren gemiddeld 285 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2022-2023 waren dit 253 werknemers.

Het personeelsbestand (fte) is als volgt onder verdeeld:

	2023-2024 € x 1000	2022-2023 € x 1000
Directie	2	3
Spelers	70	59
Staf voetbal, medisch en scouting	66	52
Back office en veiligheid	78	72
Horeca	48	50
Overig	21	17
Totaal	285	253

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging (salaris, pensioen, autokosten en reservering LTIP) van de driehoofdige directie bedroeg over 2023-2024 € 2.063.000 (v.j. € 1.684.000).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2023-2024 € 37.500 (v.j. € 23.000).

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [12]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	12.064	9.097
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	-	-
	12.064	9.097

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA [13]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.828	1.794
Machines en installaties	237	235
Inventaris	487	347
	2.552	2.376

ACCOUNTANTSHONORARIA

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

	2023-2024 € x 1000	2022-2023 € x 1000
Controle van de jaarrekening	88	81
Andere controle opdrachten	6	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	15	25
Andere niet-controlediensten	16	20
	125	126

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2023-2024 (2022-2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2023-2024 (2022-2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2023-2024 (2022-2023) zijn verricht.

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
BELASTINGEN		
Vennootschapsbelasting	4.317	-135
Mutatie passieve latentie	326	911
	4.642	776

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25,7%) en de feitelijke belastinglast (26,9%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden weergegeven.

	2023-2024 € x 1000	%	2022-2023 € x 1000	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	17.231		2.201	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-4.432	25,7%	-525	23,9%
Beperkt en niet aftrekbare kosten	-210		-56	
Feitelijke belastinglast	-4.642	26,9%	-581	26,4%

De feitelijke belastinglast zoals uit het verloopoverzicht blijkt, bedraagt € 4.642.236.

PERSONEELSLIEDEN

Gedurende het jaar 2023/2024 waren gemiddeld 285 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2022/2023 waren dit 253 werknemers.

JAARREKENING

2.7 / ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2024

Na resultaatbestemming

	30 juni 2024 € x 1000	30 juni 2023 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	73.188	59.781
	73.188	59.781
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	19.094	14.565
Belastingen en premies sociale verzekeringen	124	1.182
Overige vorderingen	65	22
	19.283	15.769
Liquide middelen	2.207	14
Totaal activazijde	94.678	75.563

PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	47	45
Agioreserve	24.419	23.102
Overige reserves	47.403	34.913
	71.870	58.060
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	2.846	1.713
	2.846	1.713
Langlopende schulden		
Overige schulden	-	6.603
	-	6.603
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	-	37
Schulden aan groepsmaatschappijen	18.278	9.128
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.683	-
Overige schulden	2	23
	19.962	9.188
Totaal passivazijde	94.678	75.563

JAARREKENING

2.8 / ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023/2024

	2023/2024 € x 1000	2022/2023 € x 1000
Resultaat deelnemingen	13.407	1.557
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-819	-133
Resultaat na belastingen	12.589	1.425

JAARREKENING

2.9 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€ x 1000	€ x 1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100	71.104	13.343
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100	2.084	65

	30-6-2024 € x 1000	30-6-2023 € x 1000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming AZ N.V.	71.104	57.761
Deelneming A.Z. Vastgoed	2.084	2.020
	73.188	59.781
Deelneming AZ N.V.		
Boekwaarde per 1 juli	57.761	56.402
Aandeel in het resultaat	13.343	1.359
Boekwaarde per 30 juni	71.104	57.761
Deelneming A.Z. Vastgoed		
Boekwaarde per 1 juli	2.020	1.821
Aandeel in het resultaat	65	198
Boekwaarde per 30 juni	2.084	2.020

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.

19.094

14.565

Op de RC verhouding tussen AZ Holding B.V. en AZ Vastgoed B.V. wordt een rente gehanteerd van 3%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	30-6-2024 € x 1000	30-6-2023 € x 1000
Geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 30 juni	45	45
Uitgifte aandelen B	2	-
Stand per 30 juni	47	45

Het geplaatste en gestorte kapitaal van de vennootschap bedraagt € 47.369,-, bestaande uit 45.000 aandelen A van nominaal € 1,- en 2.369 aandelen B van nominaal € 1,-.

Agioreserve		
Stand per 1 juli	23.102	23.102
Agio op kapitaalstorting	1.317	-
Stand per 30 juni	24.419	23.102

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

Overige reserves		
Stand per 1 juli	34.913	33.488
Resultaat boekjaar	12.589	1.425
Reclassificatie naar voorziening vreemd vermogen	-98	-
Stand per 30 juni	47.403	34.913

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor Billy Beane. De optie is overgebracht naar een separate rechtspersoon (WLBIII LLC). In het boekjaar heeft WLBIII LLC de aandelenoptie gelicht en de nieuwe uitgegeven aandelen volgestort. In verband met een aan deze aandelen verbonden putoptie t.b.v. WLBIII LLC, wordt een deel van de overige reserves gereclassificeerd als vreemd vermogen. Voor een uitgebreide toelichting van deze voorziening verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V.

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen		
Overige voorziening	2.846	1.713
Overige voorziening		
Stand per 1 juli	1.713	1.628
Dotatie	1.133	85
Stand per 30 juni	2.846	1.713

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

	30-6-2024 € x 1000	30-6-2023 € x 1000
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Leningen financiers AZ Netwerk	-	6.000
Belastingen en sociale premies	-	603
	-	6.603

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 2-3%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Leningen financiers AZ Netwerk		
Stand per 1 juli	6.000	-
Opnamen	-	6.000
Aflossingen	-6.000	-
Stand per 30 juni	-	6.000
Belastingen en sociale premies		
Stand per 1 juli	603	881
Aflossingen	-603	-278
Stand per 30 juni	-	603
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Schuld aan AZ N.V.	18.278	9.128

Op de RC verhouding tussen AZ Holding B.V. en AZ N.V. wordt een rente gehanteerd van 3%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

JAARREKENING

2.11 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

	2023-2024 € x 1000	2022-2023 € x 1000
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	-283	-25
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	13.343	1.359
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	65	198
	13.407	1.557



3

OVERIGE GEGEVENS

3.1 / Statuair regeling betreffende de bestemming van het resultaat

48

3.2 / Controleverklaring

49

OVERIGE GEGEVENS

3.1 / STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21-B lid 1 en 2 van de statuten het volgende bepaald:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst, zulks met inachtneming van het volgende:

(1)

Van de winst wordt allereerst aan de dividendreserve A respectievelijk de dividendreserve B toegevoegd een bedrag gelijk aan het gemiddelde u-rendement over het betreffende boekjaar vermeerderd met een opslag van één (1) procentpunt (1%-punt), berekend over het gewogen gemiddelde van de stand van de dividendreserve A respectievelijk de dividendreserve B gedurende het betreffende boekjaar. Als de winst in enig boekjaar niet toereikend is voor deze toevoegingen, vinden deze toevoegingen in het volgende jaar en zo nodig de daaropvolgende jaren bij voorrang uit de jaarwinst plaats, voordat dividend op de aandelen wordt uitgekeerd of winst aan de dividendreserves wordt toegevoegd. Een winstuitkering of nadere toevoeging aan een dividendreserve vindt pas plaats nadat de toevoegingen bedoeld in de vorige zin alsnog volledig hebben plaatsgevonden.

(2)

Indien en voor zover de algemene vergadering niet besluit de winst toe te voegen aan de algemene reserve, wordt de winst toegevoegd aan de dividendreserve A en de dividendreserve B, in verhouding waarin het totale nominale bedrag van de geplaatste aandelen A respectievelijk de geplaatste aandelen B zich verhoudt tot het nominale bedrag van het totale aantal geplaatste aandelen A en geplaatste aandelen B.

(3)

Het besluit van de algemene vergadering als hiervoor onder (ii) bedoeld is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen.

Verliezen worden eerst ten laste van de dividendreserve A en de dividendreserve B gebracht, zoveel mogelijk overeenkomstig de in lid 1 onder 16 (ii) van dit artikel bedoelde verhouding, maar pas nadat alle andere voor uitkering vatbare reserves hiervoor zijn aangewend. De dividendreserves waaraan bedragen zijn onttrokken op grond van het bepaalde in de vorige zin worden bij voorrang aangevuld ten laste van de winst van volgende boekjaren.



OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



T: +31 (0)72 518 30 00
E: alkmaar@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 9340, 1800 GH Alkmaar
Comeniusstraat 4a, 1817 MS Alkmaar
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering, de raad van commissarissen en directie van A.Z. Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023/2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023/2024 van A.Z. Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van A.Z. Holding B.V. op 30 juni 2024 en van het resultaat over 2023/2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van A.Z. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171186.
BDO Audit & Assurance B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.
BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 27 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- ▶ evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- ▶ inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel Fraude en onregelmatigheden (non-compliance) op pagina 10 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico 1	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Het bestuur en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:</p> <ul style="list-style-type: none">- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;- Schattingen en schattingsprocessen;- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;▶ we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.</p>

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Frauderisico 2	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Conform onze beroepsstandaarden veronderstellen wij dat er frauderisico's bestaan t.a.v. de omzetverantwoording. Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is mogelijk sprake van druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om omzet door te schuiven naar het opvolgende boekjaar.</p> <p>In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de transferopbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;▶ de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;▶ voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;▶ de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.</p>

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Frauderisico 3	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;▶ inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.</p>

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 19 september 2024

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. M.A. Bakker RA MFSME



MAIN PARTNER

KANSINO

STADIUM PARTNER



SHIRT PARTNER



ACADEMY PARTNER



SHIRT PARTNER



TRAINING PARTNER



OFFICIAL PARTNERS



BUSINESS PARTNERS



TIME PARTNER



PROUD PARTNERS OF AZ

SEIZOEN 2023-2024